

PUBLICIDADE

PUBLICIDADE



LOGIN
ASSINE A FOLHA
ATENDIMENTO

FOLHA DE S.PAULO

★ ★ ★ UM JORNAL A SERVIÇO DO BRASIL

SP 20°C RIO 23°C

Site

QUINTA-FEIRA, 26 DE JULHO DE 2012 10H51

TEMAS DO DIA CHACINA AIDS MENSALÃO OLIMPÍADA

CLASSIFICADOS TV FOLHA HORÓSCOPO ACERVO FOLHA

ÚLTIMAS NOTÍCIAS Vídeo amador mostra suposto banho de sangue em cidade síria

EN ES

mercado

Maior | Menor Enviar por e-mail Comunicar erros Link

Acompanhe a Folha.com no Twitter Seguir

22/07/2012 - 04h30

Os desafios de Marissa Mayer, a nova presidente do Yahoo

APRIL DEMBOSKY DO "FINANCIAL TIMES"

PUBLICIDADE

Recomendar 216 +1 2

As reações à gravidez de Marissa Mayer foram polidas.

Ela recebeu congratulações quando surgiu a notícia de que terá um bebê em outubro, três meses depois de assumir o comando do Yahoo!.

As críticas dos que duvidam de sua capacidade de ser mãe e presidente de uma companhia ao mesmo tempo foram estancadas pela declaração de que só tiraria algumas semanas de licença-maternidade.

Isso, por sua vez, resultou em críticas dos que argumentam que encurtar a licença-maternidade estabelecerá um mau exemplo para as demais mulheres trabalhadoras.

Mayer está numa situação impossível: não importa de que modo organize sua agenda, ela sem dúvida enfrentará os padrões dúplices que tantas mulheres têm de encarar no

Folha de S.Paulo no g+

Folha de S.Paulo no Facebook

Curtir Confirmar

Você admirar Você admirar

1,019,589 pessoas curtiram Folha de S.Paulo. 1,019,588 pessoas curtiram Folha de S.Paulo.

Plug-in social do Facebook

PUBLICIDADE

as últimas que você não leu

- Juros ao consumidor e inadimplência recuam em junho, diz BC

PUBLICIDADE

PUBLICIDADE

VALE A PENHA ESCOLHER UM

CLIQUE E CONHEÇA MAIS OFERTAS NO SITE.

PUBLICIDADE

CURSOS ON-LINE

trabalho -com acusações de que estão negligenciando ou seus empregos ou seus filhos.

Ela será convidada a se pronunciar, a servir como exemplo para outras mulheres, mesmo que deseje apenas liderar a recuperação de uma das maiores companhias mundiais de tecnologia.

A sociedade ainda não aprendeu a aceitar mães de crianças pequenas como comandantes de corporações bilionárias.

Incluindo Mayer, só 19 das empresas da lista "Fortune 500" são comandadas por mulheres. Pouco mais da metade tem filhos.

Em 2011, um investidor do Vale do Silício disse que "ter uma mulher grávida como fundadora ou presidente-executiva resulta em falência".

Ao contemplar um investimento em uma empresa criada por uma mulher que esperava gêmeos, ele não conseguia entender de que forma ela "lideraria uma equipe, construiria um negócio e mudaria o mundo carregando os bebês pelos próximos meses e cuidando deles depois".

A pior discriminação que as mulheres enfrentam no mundo dos negócios se relaciona à maternidade.

Um estudo de Stanford oferecia aos participantes dois currículos de candidatos a um posto de consultoria de gestão.

Os dois eram de mulheres e idênticos, exceto que um mencionava que a pessoa em questão era parte de uma associação de pais e professores.

Segundo a classificação dos participantes do teste, a mulher com filhos tinha chance de contratação 79% menor e ofertas salariais US\$ 11 mil mais baixas.

Outro estudo constatou que mulheres altamente motivadas eram vistas pelos empregadores como tão dedicadas ao trabalho que provavelmente eram más mães e isso resultava em aumentos salariais menores e em menos promoções.

Mayer superou ao menos um desses preconceitos, ao conquistar o conselho do Yahoo!, que elogiou sua experiência e qualificações ao contratá-la.

Mas sua ascensão ao topo vai afetar um debate correlato que irrompeu entre as mulheres ocupantes de postos executivos, envolvendo especialmente duas delas.

Sheryl Sandberg, vice-presidente de operações do Facebook, aconselha as mulheres a procurar parceiros capazes de apoiá-las, dividir as tarefas caseiras e ajudá-las a manter suas ambições, mesmo que o casal esteja pensando em iniciar uma família. E disse às mulheres que é aceitável contratar uma babá.

Mas as opiniões foram contestadas por Anne-Marie Slaughter, ex-diretora de planejamento político no Departamento de Estado dos EUA.

O que precisa mudar, segundo ela, é a cultura das empresas: a ideia de que presença e jornadas longas de trabalho, e não eficiência, traduzem-se em competência no trabalho.

Diversas mulheres entrevistaram para apontar que Sandberg e Slaughter não haviam chegado nem perto de tratar dos problemas da maioria das mães trabalhadoras, cujas carreiras não oferecem salários capazes de bancar babás, e as criticaram por não dedicar atenção suficiente ao papel dos homens na equação.

2. Ações da Vale caem após divulgação de queda no lucro
3. Demanda por bens duráveis cai em junho nos EUA
4. Número de imóveis financiados recua 10% em junho
5. Custo da construção civil se desacelera em julho, para 0,85%
6. Desemprego fica estável em 4 capitais em junho; greve impede divulgação nacional
7. Brasileiros estão na lista dos maiores compradores de imóveis nos EUA
8. Grécia anuncia plano de cortes; BCE fará o necessário por euro
9. Quase 40% dos universitários querem ter negócio próprio
10. USP promove feira de profissões

PUBLICIDADE

+ lidas

ÍNDICE

1. Desemprego fica estável em 4 capitais em junho; greve impede divulgação nacional
2. Consumidor vai demorar para sentir mudança na telefonia, diz ministro
3. Oi quer alterar todos os planos que são oferecidos aos usuários
4. Empresa será obrigada a informar sobre INSS a funcionário
5. Superavit da Argentina aumenta 26% após barreira a importações



Inglês

DW-WORLD.DE
DEUTSCHE WELLE



Alemão

Cinquenta
Tons de
Cinza



Primeiro livro de trilogia erótica chega ao Brasil

De: 39,90

Por: 33,90

compre!

folhashop



Câmera Digital
Diversos modelos a partir
5x de R\$ 35,64



MP3 Player
Vários modelos a partir de
10x de R\$ 6,89



Home Theater
Aproveite: a partir de 10x
de R\$ 14,99



MP3 Automotivo
Equipe seu carro a partir
de 3x de R\$ 30,94

Netbook
A partir de 12x de R\$ 72,42.
Confira!

Mayer já está sendo pressionada a participar, a ser porta-voz das mulheres de baixa renda, a estabelecer exemplos para outras mães do Yahoo!.

E isso a põe noutra situação impossível: não basta ser uma boa mãe e uma boa executiva -ela tem de ser também uma boa feminista.

Ao se tornar uma presidente-executiva grávida, precisa assumir uma posição sobre presidentes-executivas grávidas, e os críticos estão só esperando para atacar qualquer posição que assuma, mesmo que, e até especialmente se, preferir o silêncio.

Tradução de **PAULO MIGLIACCI**

LIVRARIA DA FOLHA



O QUE O DINHEIRO NÃO COMPRO

Michael J. Sandel
De: 29,90

Por: 24,00

COMPRAR



MANUAL DO CEO

Josh Kaufman
De: 55,00

Por: 46,00

COMPRAR

- [Vencedor de três Pulitzers, jornalista analisa revolução energética](#)
- [Autores ensinam como lidar com um 'não respondedor'](#)
- [Números são usados para manipular a opinião pública, diz matemático](#)
- [Jornalista do 'NYT' que chamou Lula de bêbado diz gostar de Dilma](#)
- [Conheça os três princípios do Google segundo ex-funcionário](#)
- [Inglês e mais 7 línguas em lições de 15 min, com livro e CD. Desconto de 30%!](#)

[Comentar esta reportagem](#)

[Ver todos os comentários \(0\)](#)

[Termos e condições](#)

PUBLICIDADE

Ganhe 120 Mil com Visa

Cadastre o Código do Comprovante e Concorra. Acesse www.PromocoesVisa.com.br

Promoção Banca Essa

A Suzuki banca até R\$1.000,00 na entrada da sua moto www.suzukimotos.com.br

Hotel Cabreúva Resort

Ofertas Especiais p/ os Próximos Feriados. Você Merece Descançar! www.HotelCabreuva.com.br

Procura Apartamentos?

Na Fernandez Mera Você Encontra um Apto Ideal p/ Você! Confira Aqui. FernandezMera.com.br

Carro Fiat Esportivo 2013

Nova Strada Adventure 2013 Cabine Dupla c/ Motor E-torQ 1.8 16V. Veja Fiat.com.br/Strada_Adventure

Construtora Cyrela

Muitas opções de imóveis à sua Escolha. Fale c/ Corretores OnLine! Cyrela.com.br/Investir

+ comentadas

1. Operadora liberada tem mais queixas que suspensa pela Anatel
2. Deficit da Previdência cresce 38% em um ano e chega a R\$ 2,76 bi

+ enviadas

[ÍNDICE](#)

1. Empresa será obrigada a informar sobre INSS a funcionário
2. Operadora liberada tem mais queixas que suspensa pela Anatel

LIVRARIA DA FOLHA



QUENTE, PLANO e LOTADO

Thomas L. Friedman

De: 68,90

Por: 14,90

COMPRAR



OS NÚMEROS (NÃO) MENTEM

Charles Seife

De: 44,90

Por: 38,90

COMPRAR



ADMINISTRAÇÃO PARA PROFISSIONAIS LIBERAIS

Fábio Zugman

De: 67,90

Por: 57,90

COMPRAR

O ZEN DE STEVE JOBS

Caleb Melby

De: 39,90

Por: 29,90



Gafisa



Sempre tem um Gafisa para você. Confira!

Volkswagem



Fox 2013 4p Completo por R\$ 33.490

EF EnglishTown



RECEBA GRÁTIS! Dicas de inglês no seu e-mail todos os dias!

Vale Suíço Resort



O mais belo resort das montanhas! Aproveite!

Aquitaine



Toda linha Peugeot com IPI reduzido. 207 1.4 Completo a partir R\$ 29.900

Vigorito Chevrolet



Celta 0Km só R\$348 mensais e na Vigorito. Aproveite!

Flores Online



Você tem 10% de desconto nas melhores Flores e Presentes. Clique aqui.

CMA Educacional



Viva sua liberdade financeira! Aprenda sobre o mercado de ações.

Honda Daitan



A maior venda de seminovos com taxas a partir de 0,99%.

Visite o site



Há 67 anos fabricando o melhor sapato masculino.

Heliotek Aquecedor



Aquecedor Solar p/ Banho e Piscina, direto de fábrica* orçamento gratuito

Home Theater



A partir de R\$ 169 em até 12x

Notebooks



A partir de 12X R\$ 63. Confira!

Câmera Digital



Sony a partir de 10X R\$ 31,90.